

# REFERAT

## GENERALFORSAMLING 2026

### HVALSØ BRUGSFORENING

**Dato:** 26. maj 2026

**Tid:** 18.30–20.30

**Sted:** SuperBrugsen, Hvalsø

**Dirigent:** Advokat, Rune Tarnø

**Direktør:** Kim Kanstrup

**Revisor:** Revisionsfirma Beierholm ved Kim Larsen

**Bestyrelsen:** Kirstin Dahl-Pedersen, Henrik Stadager, Annette Vase, Mads Hemmingsen, Annette Larholm, Peter Daugaard og Søren Find Madsen (suppleant)

**Deltagere:** 45 stemmeberettigede medlemmer

**Referent:** Henrik Stadager

**Dagsorden:**

1. Valg af dirigent og stemmetæller
2. Bestyrelsens beretning
3. Forelæggelse og godkendelse af årsrapport
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og 1 suppleant
7. Eventuelt

---

## 1. VALG AF DIRIGENT OG STEMMETÆLLER

Generalforsamlingen blev åbnet med velkomst til de fremmødte medlemmer. Det blev oplyst, at generalforsamlingen i år blev afholdt i nye lokaler, da hallen ikke var tilgængelig på den ønskede dato.

Advokat Rune Tarnø blev foreslået som dirigent og valgt uden modkandidater. Dirigenten konstaterede herefter, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig i henhold til vedtægterne og udsendt dagsorden. Der var registreret 45 stemmeberettigede medlemmer.

**Spørgsmål og drøftelser**

Gert Fabrin stillede spørgsmål til indkaldelsen og valg materialet. Indsigelsen blev drøftet med dirigenten.

På dirigentens forespørgsel kunne bestyrelsen oplyse, at indstillingen til kandidaterne var foretaget af bestyrelsen med undtagelse af Annette Larholm, som selv havde indstillet sig som kandidat.

Dirigenten oplyste, at han fortsat vurderede generalforsamlingen som lovligt indkaldt og beslutningsdygtig, hvorfor generalforsamlingen kunne fortsætte. Indsigelsen blev noteret til referatet.

Som stemmetællere blev valgt:  
Kirsten Bang Nørregaard  
Karen Borregaard

## 2. BESTYRELSENS BERETNING

Formand Kirstin Dahl-Pedersen aflagde bestyrelsens beretning.

Formanden redegjorde for den økonomiske situation og udviklingen siden sidste generalforsamling. Hun fremhævede, at foreningen for to år siden stod i en meget presset økonomisk situation, men at der siden var arbejdet intensivt på at sikre SuperBrugsen Hvalsøs fremtid.

Centrale punkter i beretningen

- Søtorvet er solgt til en lokal investor.
- Tøjbutikkerne lukkes ikke akut, men forventes ikke drevet på lang sigt.
- Ejerlejlighederne over Rema 1000 er solgt.
- Udlejningsejendommen forventes solgt inden årets udgang.
- Når de sidste frasalg er gennemført, forventes egenkapitalen reetableret.
- Fokus fremadrettet bliver på dagligvareforretningen.
- Coop-samarbejdet og fusionen mellem Coop og OK blev omtalt.
- Der installeres nye flaskeautomater i butikken.
- Der er fortsat uddelt sponsorater til lokale foreninger for ca. 100.000 kr.

Formanden rettede afslutningsvis en stor tak til medarbejdere, bestyrelse og direktør Kim Kanstrup for indsatsen gennem året.

### Spørgsmål og drøftelser

Gert Fabrin spurgte til samarbejdet med Coop og den såkaldte "Projekt Familie"-aftale. Han ønskede oplyst:

- / hvilke bindinger aftalen medførte,
- / hvad SuperBrugsen Hvalsø fik til gengæld,
- / og hvilke overvejelser bestyrelsen havde gjort sig om eventuelt at skifte samarbejdspartner, som flere andre brugsforeninger havde gjort.

Formanden oplyste, at:

- / aftalen indebar, at foreningen forpligtede sig til at blive i Coop-fællesskabet til udgangen af 2027
- / at foreningen til gengæld havde opnået økonomiske fordele i form af reducerede bidrag til koncernen,
- / og at man aktuelt vurderede, at samarbejdet med Coop var vigtigt for butikkens stabilitet.

Gert Fabrin spurgte desuden til den forventede udvikling omkring økonomien? Er det, at der stadigvæk vil være overskud, eller når der stadigvæk er nogle datterselskaber, at der stadigvæk vil være et underskud til næste år."

Kim Kanstrup oplyste, at forventningen for 2026 var i overensstemmelse med budgettet i regnskabet, og at man forventede en positiv udvikling og overskud fremadrettet.

Beretningen blev herefter godkendt af generalforsamlingen.

## 3. FORELÆGGELSE OG GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORT

Direktør Kim Kanstrup gennemgik koncernoversigt og årsrapporten for 2025.

Hovedpunkter fra årsrapporten

- Bruttofortjeneste: ca. 15,2 mio. kr.
- Årets underskud: ca. 6,9 mio. kr.
- Resultatet var forbedret i forhold til året før.
- Der forventes positiv drift i 2026.
- Omsætningen udviklede sig bedre end forventet trods konkurrencen fra Rema 1000.

Der blev redegjort for:

- udviklingen i datterselskaber,
- nedskrivninger på Søtorvet,
- forventninger til 2026,
- investeringer i butikken,
- nye flaskeautomater,
- GLS-pakkeshop,
- stigende selvscanning,
- samt udfordringer med butikstyveri.

## Spørgsmål og drøftelser

Omsætning og pant

Jørgen Søgaard spurgte:

- / om den oplyste omsætningsfremgang på 5 % også skyldtes prisstigninger,
- / samt om butikken havde indtjening på pantautomaterne.

Kim Kanstrup svarede:

- / at ca. 2 % af væksten skyldtes inflation og prisstigninger,
- / og at pantordningen tidligere gav direkte indtjening, men nu hovedsageligt gav værdi gennem øget kundestrøm og mersalg.

Underskud og datterselskaber

Peter Rasmussen og Torben Nielsen spurgte:

- / hvor stor en del af underskuddet der kom fra herretøj- og dametøj-butikkerne
- / samt spørgsmål til de samlede pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

Kim Kanstrup oplyste:

- / at herretøj og dametøj-butikkerne fortsat havde underskud på niveau med året før,
- / og at aktiverne generelt var pantsat som led i finansieringen.

Omsætningstal og konkurrence

Peter Schultz spurgte:

- / hvorfor omsætningstallene ikke længere blev offentliggjort,
- / og hvordan udviklingen var mellem varegrupperne.

Kim Kanstrup forklarede:

- / at den skærpede konkurrence gjorde det uhensigtsmæssigt at offentliggøre detaljerede omsætningstal,
- / og at man så forskydninger mod billigere varer, flere tilbudsvarer samt ændringer mellem varegrupper.

Søtorvet og parkering

Gert Fabrin stillede spørgsmål om:

- / ejerforholdene bag købet af Søtorvet,
- / parkeringsforholdene,
- / parkeringsbøder,
- / GLS kontra Bring-pakkeshop,
- / og ønskede desuden et anlægsregnskab.

Kim Kanstrup oplyste:

- / at man af kontraktmæssige årsager ikke kunne oplyse købernes identitet,
- / at parkeringsforholdene fortsatte uændret,
- / og at parkeringskontrollen fortsatte efter beslutning i grundejerforeningen.

Kim Kanstrup oplyste desuden:

- / at Bring var kontaktet uden respons,
- / og at bestyrelsen måtte drøfte spørgsmålet om et særskilt anlægsregnskab.

Sortiment og sundhed

Peter Schultz kritiserede butikkens store fokus på kødprodukter og efterlyste:

- / flere lokale varer,
- / flere plantebaserede produkter,
- / samt mindre fokus på slik og sliks placering tæt ved kasserne.
- /

Kim Kanstrup svarede:

- / at sortimentet afspejlede kundernes efterspørgsel,
- / men at butikken gerne ville arbejde mere med lokale produkter, når det var økonomisk muligt.

Butikstyveri

Der blev spurgt ind til brugen af butiksdetektiver og samarbejdet med andre butikker.

Kim Kanstrup oplyste:

- / at der blev politianmeldt ved butikstyveri,
- / og at samme sikkerhedsfirma også arbejdede for andre butikker i området.

Fremtidig økonomi

Torben Nielsen spurgte til forventningerne til egenkapitalen efter frasalget af ejendomme.

Kim Kanstrup oplyste, at man forventede at kunne genetablere en positiv egenkapital på omkring 5 mio. kr.

Årsrapporten 2025 blev herefter godkendt af generalforsamlingen.

## 4. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Der var ingen forslag fra bestyrelsen.

## 5. INDKOMNE FORSLAG

ingen indkomne forslag.

## 6. VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN OG 1 SUPPLEANT

Følgende kandidater opstillede til bestyrelsen:

- Kirstin Dahl-Pedersen
- Peter Daugaard
- Søren Finn Madsen
- Annette Larholm

Der var således 4 kandidater til 3 bestyrelsesposter, og kampvalg skulle gennemføres.

Kandidaterne præsenterede sig for generalforsamlingen og redegjorde for deres baggrund og motivation for at stille op til bestyrelsen.

Der blev gennemført kampvalg til de tre bestyrelsesposter.

Valgresultat (i parentes antal stemmer)

Kirstin Dahl- Pedersen (38) - valgt  
Peter Daugaard (37) - valgt  
Søren Madsen (33) – valgt

Annette Larholm (14) – ikke valgt

Suppleant valg

Helen Am Jensen – valgt - indstillet uden modkandidater

Bestyrelsen vil konstituere sig selv efter generalforsamlingen.

## 7. EVENTUELT

Under eventuelt blev der blandt andet drøftet:

- butikkens fremtidige profil,
- sundhed og sortiment,
- lokale produkter,
- udviklingen på Søtorvet,
- pantautomater,
- samt butikkens rolle i lokalområdet.

Gert Fabrin havde en kommentar vedr. indkaldelse til generalforsamling; *skriv gerne hvem der opstiller med navn.*

Der var anerkendelse af Annette Vase og hendes bidrag til bestyrelsen som medarbejderrepræsentant.

Gert Fabrin havde ligeledes en kommentar om COOP og leverandørgæld

---

Dirigenten takkede for god ro og orden og afsluttede generalforsamlingen.

Som dirigent:



Rune Tarnø, advokat

## **Formandsberetning ved Generalforsamlingen i Hvalsø Brugsforening 26. maj 2026**

Kære generalforsamlingsdeltagere,

Velkommen til den årlige generalforsamling i Hvalsø Brugsforening.

### **Bestyrelsen**

Jeg vil starte med at præsentere bestyrelsen, som består af menige medlemmer Peter Daugaard og Annette Larholm, sekretær Henrik Stadager, medarbejderrepræsentant Annette Vase og næstformand Mads Hemmingsen. Suppleant til bestyrelsen er Søren Find Madsen. Jeg hedder Kirstin Dahl-Pedersen og er formand for bestyrelsen.

### **Regnskab**

Direktør Kim Kanstrup vil gennemgå regnskabet om lidt og der vil være mulighed for at stille spørgsmål. Vores revisor er også til stede og kan ligeledes besvare spørgsmål. Efter godkendelse på generalforsamlingen vil regnskabet være tilgængeligt på SuperBrugsens hjemmeside.

Da jeg overtog formandsposten for to år siden, befandt vi os i en særdeles presset økonomisk situation først og fremmest på grund af Søtorvet. Da jeg holdt min første formandsberetning sidste år, stod vi på gyngende grund. Men, som nogle måske husker, lovede jeg, at uanset hvilken løsning vi fandt, ville der stadig være en SuperBrugsen i Hvalsø til næste år - altså nu – og sådan blev det heldigvis også. Vi, især direktør Kim Kanstrup, har gennem lang tid arbejdet benhårdt på at skabe langsigtede, holdbare løsninger, først og fremmest ved at slanke porteføljen og skille os af med de dele af koncernen, som har belastet økonomien hårdt.

Og det er vi faktisk næsten i mål med. Som I har kunne læse i lokalavisen, har vi solgt Søtorvet til en lokal investor, som ønsker at udvikle Søtorvet til gavn og glæde for Hvalsøs borgere. Det er vi meget glade for, for hele ideen om Søtorvet bygger jo på et ønske om at tilføre liv til byen. Hvad planerne præcist indebærer ved vi dog ikke for nuværende. De to tøjbutikker på Søtorvet lukker vi ikke lige nu, men vi kommer på den anden side heller ikke til at drive dem på langt sigt.

Vi har solgt alle ejerlejlighederne ovenpå Rema1000 og ejendommen med lejelejligheder er vi i proces med at sælge og regner at have en handel på plads senest til udgangen af året. Alt i alt betyder det, at vi forventer at egenkapitalen er reetableret, når det sidste frasalg er endeligt.

### **Brugsdrift**

Så inden for en overskuelig tidsperiode har vi “kun” SuperBrugsen tilbage. Det bliver rigtig godt efter mange opslidende år med byggeri og forsøg på at få liv i Søtorvet at kunne vende tilbage til det det egentlig handler om nemlig at drive dagligvareforretning.

Det går fornuftigt med selve brugsdriften. Konkurrencen er hård i Hvalsø i discountsegmentet, men heldigvis har vi varer og ydelser, der adskiller os fra vores konkurrenter, fx med vores fiskedisk

med frisk fisk og skaldyr og vores store andel af specialvarer. Direktør Kim Kanstrup vil i forlængelse af denne beretning give en nærmere status på butikken.

## **Status på moderkoncernen**

COOP-koncernen, som vi jo er en del af, har været under stort pres gennem flere år. Det har vi også kunne mærke ude i butikkerne. Udviklingen virker til at være vendt med den fusion COOP lavede med OK forrige år. Der blev tilført omkring 2 milliarder og skiftet ud i direktionen. Den nye administrerende direktør, Thor Skov Jørgensen, har siden kørt hårdt på med en klar plan med fokus på kerneforretningen - at sælge dagligvarer – og vi kan efter nogle magre år endelig se sorte tal på bundlinjen i moderkoncernen.

COOP har stort fokus på ikke at miste butikker og markedsandele. Det er sket nogle gange i det forgange år, at nødlidende brugsforeninger har opsagt samarbejdet med COOP og har indledt samarbejde med fx Dagrofa i stedet. Den udvikling er COOP selvsagt ikke begejstret for og der er derfor et stort fokus på at fastholde og hjælpe de butikker, som har det svært. Af samme grund har Kim og jeg også drukket mere end én kop kaffe med COOPs økonomidirektør, Anders Boll gennem det sidste år - COOP har et stort ønske om at støtte SuperBrugsen Hvalsø i at komme på fode igen. Blandt andet med midler fra en støttepulje i COOP går vi snart i gang med at installere nye flaskeautomater.

## **Sponsorater**

Vi har i løbet af 2025, som altid, ydet sponsorstøtte til en lang række lokale foreninger og arrangementer fx biografen, fodboldklubben i både Såby og Hvalsø, tennisklubben, kulturkaravanen, rideklubben, pensionisterne i Østergade - listen er lang. Samlet set har vi støttet lokalt med omkring 100.000 kr.

## **Afslutning og tak**

På vegne af bestyrelsen vil jeg til sidst sige tak til direktør Kim Kanstrup for et meget fint samarbejde i det forgangne år. Og stort tillykke med 25-års-jubileet, som vi fejrede i starten af året med en flot reception her på højlageret. Jeg vil også gerne benytte lejligheden til at takke hele bestyrelsen for det gode samarbejde gennem det seneste år.

Og sidst, men ikke mindst: En meget stor tak til personalet for en flot og dedikeret arbejdsindsats igen i år – alle lige fra den yngste ungarbejder til mest garvede seniorkollega yder hver dag en stor indsats for at gøre SuperBrugsen Hvalsø til en god oplevelse for vores kunder.

Det var ordene. Jeg er glad for at kunne aflægge en lidt mere optimistisk beretning end sidste år. Nu er der lys for enden af tunnelen.